



RAPPORT ANNUEL 2025



Séjours & camps



Fêtes & famille



Séminaire & formation



Culture & Sport

L'année 2025

EN QUELQUES CHIFFRES

26'925
nuitées enregistrées

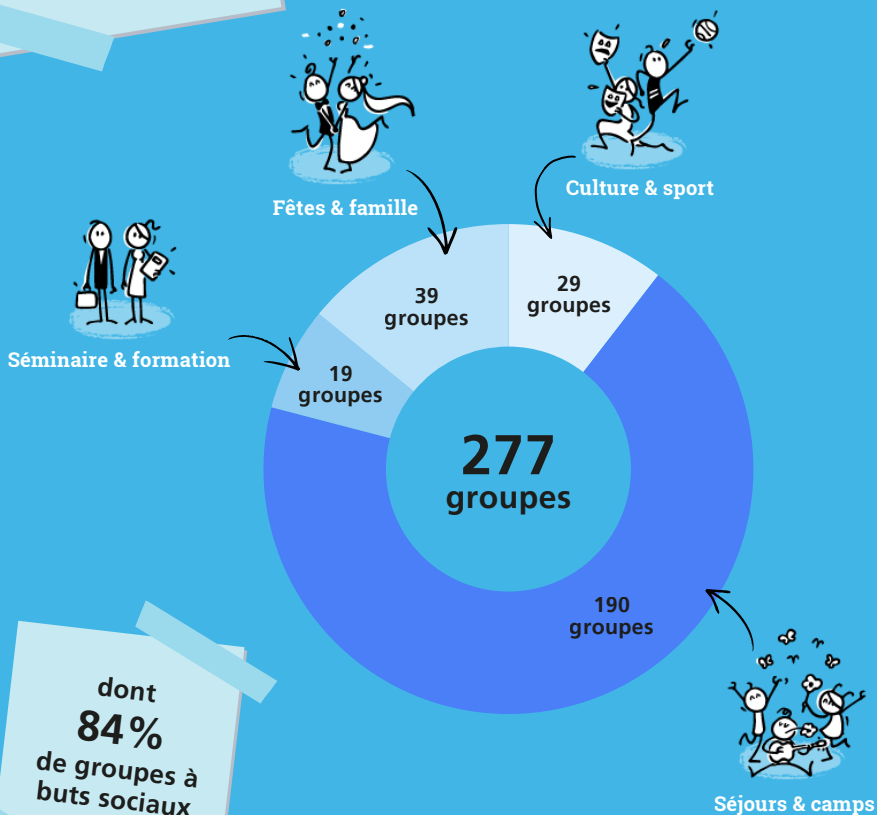


Table des matières

Message du président	2
Merci à nos généreux donateurs	4
Rapport du Directeur	6
Bilan 2025	8
Résultats 2025	9
Annexe aux comptes 2025	10
Rapport de l'organe de révision	12
Budget 2026	13
Commentaires du trésorier	14
Merci à nos fidèles bénévoles	15

Message du **PRESIDENT**



Le millésime 2025 de la Fondation aura incontestablement été marqué par la mise en exploitation des deux nouveaux bâtiments édifiés ou réhabilités au sud de notre magnifique site.

La maison L'Orée rénovée et la nouvelle « Mairie » ont été mises à disposition de nos hôtes dès le mois de juin dernier, conformément à la planification.

Le bureau du Conseil de fondation n'a pas ménagé ses efforts pour suivre l'achèvement de cette réalisation, en étroite collaboration avec la direction du Camp. Dans la dynamique de ce projet, il a également finalisé la mise en place de la signalétique extérieure sur l'ensemble des bâtiments du site.

Parallèlement, un travail considérable a été mené pour la gestion des paiements et du financement de ce projet.

La libération des prêts consentis par les Cantons de Neuchâtel et de Vaud a nécessité des échanges nombreux avec les services cantonaux respectifs et ce jusqu'à la fin de l'année écoulée.

Le Conseil de fondation se félicite de cette belle réalisation, du respect du planning et du budget accordé. C'est ici l'occasion de réitérer nos remerciements à toutes les instances et donateurs qui ont permis de financer l'essentiel de cette réalisation. Un merci particulier aux entreprises et mandataires sollicités pour la très bonne facture du travail réalisé.

Le samedi 6 septembre dernier, une magnifique journée d'inauguration a permis de fêter cette réalisation en présence d'une centaine de personnes. Nous adressons encore nos vifs remerciements à toutes celles et ceux qui ont œuvré à ce projet, depuis les premières démarches en 2019, jusqu'à cette journée de fête.

Indépendamment de cet objet, le bureau du Conseil s'est réuni à une quinzaine de reprises pour traiter des sujets usuels qui nous occupent au fil des années. Relevons en particulier le suivi de l'entretien de nos infrastructures et bâtiments, la plantation d'une quarantaine d'arbres en lisière de forêt, des demandes d'offres pour la réfection de nos terrains de sport, de la lustrerie extérieure ou d'un monte-charge. Notre trésorier tient un tableau de suivi des projets et investissements qui permet de piloter les dépenses nécessaires.

Au chapitre des mandats au Conseil de fondation, relevons le départ de Madame Jaqueline Tissot active parmi nous depuis 2017. Merci à elle pour ses contributions au fil de ces huit dernières années. La recherche de nouveaux membres a permis d'accueillir deux nouvelles personnes au sein du Conseil. Bienvenue donc à Madame Béatrice Perregaux-Allisson et à Monsieur Pierre Cornu. L'effectif de notre conseil de fondation est désormais au complet.

La recherche continue néanmoins pour assurer le remplacement de la vice-présidente qui terminera ses mandats en avril 2026. Les démarches engagées sont prometteuses.

Une réflexion a été menée au sujet des buts, de l'éthique, des objectifs et de la stratégie de notre fondation. Ce sujet est régulièrement abordé mais le bureau du Conseil a amorcé une réflexion plus profonde au sujet notamment du fonctionnement du Conseil de fondation. La répartition des tâches entre les membres du Conseil, les soucis de financement et la recherche de donateurs nous amènent à poursuivre cette réflexion durant l'année en cours.

Enfin sur le plan administratif, le bureau examine annuellement le portefeuille des assurances ainsi que les conditions de travail de nos employés. Une démarche importante de mise en conformité avec la Convention collective de travail est en voie d'achèvement. La collaboration avec la direction du Camp est toujours intense afin de régler la multitude des sujets abordés. Le bureau appuie autant que possible le directeur dans sa gestion quotidienne, notamment pour les ressources humaines. À ce titre, nous relevons avec plaisir la nomination d'une sous-directrice en la personne de

Madame Noémie Joray qui permettra à notre directeur de mieux répartir sa charge de travail.

Je ne terminerai pas ce rapport sans une nouvelle fois remercier chaleureusement nos nombreux bénévoles qui consacrent compétences, énergie et temps à des tâches aussi diverses que le remplacement de fenêtres, la planification du budget annuel, l'entretien extérieur, des travaux de peinture ou de plantations, la tenue de procès-verbaux, la réparation d'un écran d'accueil ou la mise en place du marché de Noël. Le « salaire » de ces bénévoles est versé à l'occasion du traditionnel repas convivial, qui nous a réunis sur le thème de l'Écosse autour d'un repas aux senteurs de whisky.

En conclusion, de ce rapport, je citerai un proverbe indien découvert sur les murs de l'hospice du Grand Saint-Bernard qui dit ceci

*«Ce ne sont pas les pierres
qui bâtissent la maison, ce
sont les hôtes»*

Forts de cette maxime, nous poursuivons notre mission pour offrir à nos hôtes, l'opportunité de découvrir ce site incroyable, y vivre des temps de convivialité et de partage et ainsi ajouter leur pierre à l'édification du Camp.

Philippe André
Président

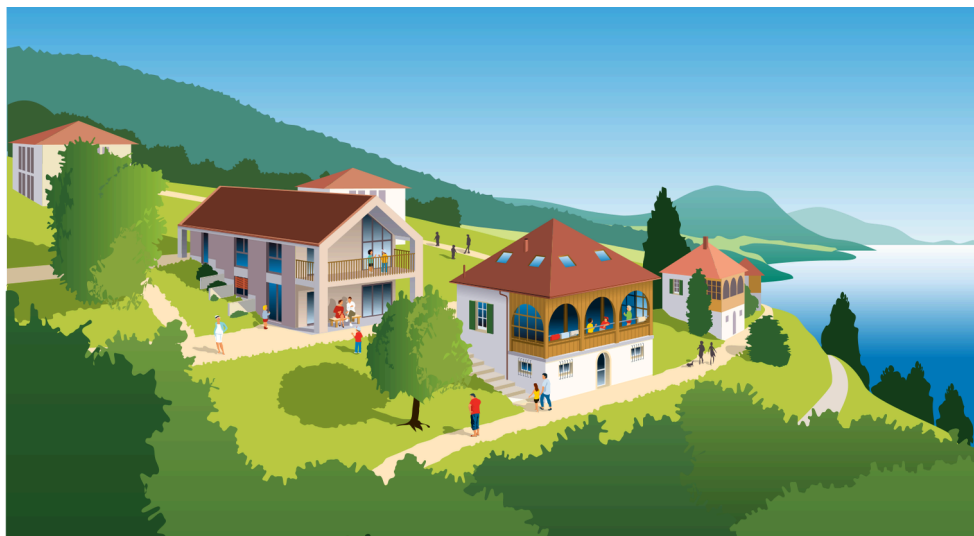
Merci à nos généreux DONATEURS

En février 2026, quelques mois après l'inauguration officielle du 6 septembre 2025, la Fondation peut mesurer l'impact concret des nouvelles infrastructures sur la vie du site et sur son attractivité.

L'achèvement de la première phase du projet « Sauvez notre patrimoine » a marqué une étape déterminante de notre développement. La réhabilitation complète de la Maison l'Orée, bâtiment historique construit en 1947 et classé digne de conservation, ainsi que la construction du nouveau bâtiment « La Mairie », ont permis de conjuguer préservation du patrimoine et adaptation aux standards actuels d'accueil.

La Maison l'Orée, rénovée dans le respect de son identité architecturale, propose désormais 13 lits confortables, une salle de réunion et une cuisinette. Le bâtiment « La Mairie », avec ses 16 lits, complète cette offre et s'intègre harmonieusement dans l'ensemble architectural du bas du site. Ces réalisations sont le fruit d'un dialogue étroit avec les autorités compétentes et d'une collaboration engagée entre mandataires, entreprises et partenaires.

Depuis leur mise en service, ces deux maisons ont rapidement trouvé leur public. Elles figurent déjà parmi les bâtiments les plus fréquemment loués du



Camp. Particulièrement appréciées pour leur modernité et leur fonctionnalité, elles offrent des chambres de petite capacité (maximum 4 personnes), répondant à une évolution marquée de la demande vers davantage de confort et d'intimité, en complément des grands dortoirs historiques. Elles sont utilisées aussi bien par des camps scolaires que par des groupes privés et répondent à un large éventail de besoins.

La journée d'inauguration du 6 septembre 2025 a rassemblé autorités cantonales et communales, donateurs, partenaires, entrepreneurs et amis du Camp autour d'un moment fort, à la fois officiel et convivial. Elle a symbolisé l'aboutissement d'un important chantier et l'ouverture d'un nouveau chapitre pour la Fondation.

Nous adressons nos plus sincères remerciements à l'ensemble des donateurs, aux autorités neuchâteloises, vaudoises et fédérales pour leurs soutiens — notamment sous forme de prêts sans intérêt — ainsi qu'à toutes les personnes qui ont contribué à la concrétisation du projet « Orée – Mairie ». Leur engagement et leur confiance ont permis de renforcer durablement la qualité de notre accueil et de préparer l'avenir du Camp.



Rapport du **DIRECTEUR**



C'est avec plaisir que je vous annonce à nouveau que l'année écoulée a été très positive. Nous avons enregistré une augmentation des groupes à but social, qui constituent notre public cible, compensant ainsi la stagnation des repas d'entreprises.

Les travaux de l'Orée & Mairie ont certes entraîné quelques périodes difficiles, notamment en raison du bruit, mais dans l'ensemble, tout s'est déroulé conformément au planning prévu. Nous avons pu mettre les nouvelles installations à disposition de nos hôtes dans les délais.

Rénovation

L'année 2025 restera marquée par l'achèvement des travaux et l'inauguration des Maisons Orée & Mairie. Il s'agit du projet majeur de ces dernières années, après celui du Bâtiment Principal. Les premiers retours de nos hôtes sont excellents et les demandes de réservation sont prometteuses pour les années à venir. Pour ces travaux, nous avons travaillé avec les entreprises

locales et régionales. C'est un vrai succès et une fierté de pouvoir ainsi faire travailler notre région.

Nous avons profité de l'installation des systèmes d'alarme incendie à l'Orée & Mairie pour moderniser une partie de nos anciennes installations. Bien que celles-ci soient encore en bon état, les normes actuelles nous obligent à les remplacer.

Par ailleurs, plusieurs projets plus modestes ont été réalisés afin d'assurer l'entretien des maisons existantes et de maintenir leur attractivité auprès de nos hôtes.

Notre outil de travail informatique a également été modernisé, notamment avec la migration de notre serveur informatique vers le cloud, garantissant une meilleure sécurité des données. Le système Wi-Fi du site a également été entièrement mis à jour.

Activités

Deux repas dégustation ont été organisés en 2025, en février et en avril. Ces événements permettent à notre équipe de cuisine de présenter les nouveautés de la carte tout en mettant en valeur nos menus phares. Ils rencontrent un vif succès, avec plus de 100 participants à chaque édition.

Nous avons organisé la deuxième édition de notre repas de la fête des mères.

Le repas chasse a rassemblé plus de 70 personnes.

Nous avons eu le plaisir d'organiser à nouveau notre marché de Noël, devenu

un événement incontournable sur la colline. Les artisans de la région ont répondu présents pour présenter leur savoir-faire.

Nous avons une nouvelle fois bénéficié du soutien précieux de nombreux bénévoles. Sans leur engagement, cet événement ne pourrait avoir lieu. L'équipe du Camp s'est également fortement investie dans sa réussite.

Environ 1'500 visiteurs ont été accueillis durant le week-end. Une annexe a été installée à la Rotonde, proposant cette année un mélange de types de stands, conformément aux souhaits des exposants. Nous souhaitons pérenniser cette formule à l'avenir.

Ces manifestations constituent de rares occasions d'ouvrir nos portes à la population locale, de faire découvrir le Camp et ses infrastructures, et de renforcer les échanges avec nos voisins.

Les risques

La situation internationale constitue toujours l'un des principaux facteurs de risque.

L'augmentation des coûts des biens et services, ainsi que des réglementations toujours plus strictes, représentent aujourd'hui un défi majeur. Nous nous efforçons de maintenir des tarifs accessibles afin d'accueillir les groupes à but social, mais l'instabilité des prix du marché complique cet équilibre.

Malgré les économies réalisées, nous atteignons aujourd'hui un point où une augmentation de nos tarifs devient inévitable pour garantir la pérennité de nos activités.

Les chiffres en quelques lignes

Le chiffre d'affaires réalisé s'élève à CHF 1'963'068.95, pour un budget initial de CHF 1'803'000.00.

Les groupes à but social affichent un résultat particulièrement réjouissant, avec un taux d'occupation de 84 % et une contribution de 81 % au chiffre d'affaires.

Nuitées

En 2025, nous avons totalisé 26'925 nuitées, dont 16'404 enfants et 10'521 adultes (plus de 16 ans).

Conclusion

Malgré plusieurs changements intervenus au sein de l'équipe, nous avons su maintenir le cap. Nous poursuivons nos efforts pour améliorer continuellement l'accueil de nos hôtes.

Les différents projets réalisés cette année, qu'ils soient d'envergure ou plus modestes, témoignent de notre volonté de faire évoluer et d'entretenir nos infrastructures. Malgré les risques évoqués, les perspectives pour les années à venir sont très encourageantes.

La qualité de l'accueil et la modernisation de nos installations doivent rester nos priorités. Le développement de relations solides avec nos hôtes nous permet de construire une vision à long terme et de bénéficier de retours précieux.

Je tiens à remercier les membres du bureau du Conseil pour leur soutien tout au long de l'année, ainsi que les Amis du Camp et les « papys du jeudi », dont l'engagement bénévole est essentiel à la réalisation de nombreux projets.

Je remercie également chaleureusement mes collègues, anciens comme nouveaux, pour leur travail remarquable et leur engagement en faveur de notre fondation.

Damien Vuilliomnet
Directeur

Bilan 2025

	Bilan au 31.12.2025			Bilan au 31.12.2024	
	Actifs	Passifs	Totaux	Actifs	Passifs
ACTIFS					
Circulants					
Disponible			384'275.75	509'621.31	
100. Caisse	4'076.91			8'860.71	
101. Poste	350'099.32			458'869.02	
102. Banques	30'099.52			41'891.58	
Réalisables			87'845.29	236'303.40	
106. Titres	200.00			200.00	
110. Créances-clients	142'393.40			296'103.40	
110. Ducroire		60'000.00		-60'000.00	
114. Autres créances	3'409.79			-	
130. Actifs transitoires	1'842.10			-	
IMMOBILISES			3'961'186.21	2'947'274.94	
150. Mobilier & installations	2.00			2.00	
160. Immeubles	3'961'184.21			2'947'272.94	
PASSIFS					
FONDS ETRANGERS					
Exigibles à court terme			700'799.98		275'331.65
102. Banque - cpte construction		476'245.42			
200. Dettes-fournisseurs		15'097.27			120'768.35
210. Autres dettes		63'910.39			10'323.20
220. Part prêts lt exigible à ct		135'170.95			110'112.00
230. Passifs transitoires		10'375.95			34'128.10
Exigibles à long terme			2'241'761.11		1'865'630.00
233. Provisions-engagements		30'000.00			30'000.00
250. Prêt des UCR		58'000.00			58'000.00
255. Prêt Covid-19		27'686.11			49'355.00
255. Prêt LPR		952'700.00			516'100.00
256. Hypothèque BCV		1'173'375.00			1'212'175.00
Non exigés			1'250.00		1'250.00
285. Prêt Cadets neuchâtelois		1'250.00			1'250.00
FONDS PROPRES					1'550'988.00
Capitaux propres			1'489'496.16		
280. Capital		1'175'684.59			1'141'749.61
+/- Résultat de l'exercice		27'764.44			33'934.98
Réserves					
290. Réserves		286'047.13			375'303.41
Totaux	4'493'307.25	4'493'307.25		3'693'199.65	3'693'199.65

Résultats 2025

Exploitation	Budget 2025	Compte 2025		Compte 2024	
		Charges	Produits	Charges	Produits
32. Ventes boissons et kiosque	100'000.00		99'254.18		123'026.32
34. Locations	810'000.00		916'708.33		833'225.57
35. Pensions	800'000.00		836'306.96		840'998.78
36. Prestations au personnel	5'000.00		3'400.89		3'007.55
37. Charges refacturées	80'000.00		93'884.57		88'748.68
38. Autres produits d'exploitation	8'000.00		13'514.02		14'813.19
42. Achats boissons et kiosque	40'000.00	27'407.47		41'685.30	
44. Achats d'alimentation	230'000.00	279'430.37		261'574.21	
52. Salaires & charges sociales	945'000.00	997'849.56		1011'792.98	
614. Blanchisserie	42'000.00	47'914.80		39'722.52	
60. Charges de locaux	70'000.00	47'297.98		73'873.69	
610. Achats de matériel	30'000.00	69'792.60		37'641.62	
611. Entretien : contrats d'entretien	40'000.00	23'061.90		16'313.10	
613. Nettoyage	25'000.00	3'934.86		14'178.60	
62. Travaux d'entretien	40'000.00	51'170.67		48'715.88	
62. Frais véhicule	4'000.00	6'365.92		2'723.87	
63. Assurances	25'000.00	30'476.95		23'855.85	
64. Energie, eau	70'000.00	78'208.60		76'185.46	
65. Frais administratif et divers	60'000.00	58'353.67		58'723.24	
66. Publicité & Représentation	20'000.00	8'289.11		15'041.43	
67. Dépenses imprévues	5'000.00	0.00		722.57	
Totaux		1'729'554.46	1'963'068.95	1'722'750.32	1'903'820.09
Marge brute d'exploitation	157'000.00	233'514.49		181'069.77	
Marge brute d'exploitation			233'514.49		181'069.77
68. Intérêts-produits			76.96		71.61
68. Int. Hypothécaires, int.-ch. & fr.	32'000.00	41'481.80		34'400.85	
69. Amortissements	82'500.00	318'271.47		128'694.70	
75. Charges & prod. Exceptionnels		404.20	1'209.90		2'194.45
Totaux		360'157.47	234'801.35	163'095.55	183'335.83
Marge après intérêts et amort.	42'500.00	-125'356.12		20'240.28	
INVESTISSEMENTS					
Marge après intérêts et amort.			-125'356.12		20'240.28
70. Dons "Amis du Camp"			15'157.27		20'806.20
70. Don de DSR			60'070.00		87'630.00
70. Don de la Loterie Romande			0.00		462'534.00
70. Don de la Fondation E. Göhner			0.00		150'000.00
70. Autres dons			5'000.00		5'000.00
71. Bâtiments divers		16'362.99		865'445.78	
73. Achat véhicule		0.00		0.00	
80. Subventions					53'794.70
81. Attrib. /Utilis. Réserves		150'000.00	239'256.28	766'070.20	865'445.78
Totaux		166'362.99	194'127.43	1'631'515.98	1'665'450.96
Résultat général		27'764.44		33'934.98	

Annexe aux comptes 2025

Organisation de la fondation

Les «Statuts» actuels sont en vigueur depuis le 11 février 2004, date de l'inscription de la fondation «Le Camp» au Registre du commerce. Le «Règlement d'organisation du Conseil et de son Bureau» a subi quelques ajustements et a été approuvé lors de la séance du Conseil de fondation du 28 avril 2022.

Le but de la fondation est notamment «d'encourager, favoriser et faciliter, en particulier auprès des jeunes, la vie communautaire et associative, comme moyen de formation pour l'apprentissage du respect de l'autre ..., une contribution essentielle à la promotion des valeurs de la solidarité et de la démocratie».

Membre du conseil de fondation au 31 décembre 2025

M. Philippe André	Président	Yens
Mme Chantal Bolanz	Vice-présidente	Ogens
M. Alain Debonneville	Trésorier	Vevey
Mme Marlise Frutschi	Membre du Bureau	Neuchâtel
Mme Aurora Nori	Membre du Bureau	La Grande Béroche
Mme Isabelle Borioli	Membre	La Grande Béroche
M. Etienne Guilloud	Membre	Gingins
M. Kader Hamrani	Membre	Laténa
M. Daniel Hess	Membre	Giez
Mme Dominique Sautebin	Membre	La Grande Béroche
M. Pierre Cornu	Membre	Neuchâtel
M. Roland Zaugg	Membre	Yens
Mme Béatrice Perregaux-Allisson	Membre	Romont

L'inscription au Registre du commerce est en cours de révision

Personnes habilités à signer

M. Damien Vuilliamenet	Directeur	Val-de-Ruz
------------------------	-----------	------------

Ainsi que tous les membres du Conseil de fondation (voir ci-dessus) sont habilités à signer collectivement à deux.

Organe de révision

Fiduciaire Muller Christe & Associés SA	Place-d'Armes 3	Neuchâtel
M. David Marchand	Réviseur responsable	

Organe de surveillance

Département fédéral de l'Intérieur (DFI)	Berne
--	-------

Informations sur les principes comptables utilisés

Les comptes annuels de la fondation sont conformes aux exigences du Code des obligations (CO). Le Conseil de fondation applique ces dispositions dans l'optique d'assurer la pérennité de la fondation à long terme. Les comptes annuels 2025 ont été établis conformément aux dispositions du Code des obligations relatives au droit comptable (art. 957 CO ss).

Impacts de la pandémie Covid-19

La fondation a obtenu, en 2020, un crédit cautionné COVID-19 d'un montant total de CHF 162'203.00. Son remboursement s'effectue à hauteur de CHF 7'053.00 par trimestre depuis le 31 mars 2022. Le solde dû au 31 décembre 2025 est de CHF 55'898.11, soit CHF 28'212.00 à rembourser dans l'année à venir et CHF 27'686.11 à moyen terme.

Nombre de collaboratrices et collaborateurs

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle est inférieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

Actifs engagés en garantie de dettes

	2025	2024	variation
Immeubles	CHF 3'788'584	CHF 2'767'500	+ 36.89 %
Inst. photovoltaïques	CHF 172'600	CHF 179'773	- 3.99 %

Les immeubles sont gagés pour garantir des emprunts hypothécaires auprès de la Banque Cantonale Vaudoise (BCV), ainsi que pour garantir des prêts LPR auprès des cantons de Neuchâtel et de Vaud, pour un montant emprunté total de CHF 2'218'275.00 au 31 décembre 2025 (CHF 1'810'175.00 au 31 décembre 2024).

Explications de certains postes du bilan et du compte d'exploitation

Composition et modifications du capital et des réserves

	2025	2024	variation
Capital au 01.01	CHF 1'175'684.59	CHF 1'141'749.61	+ 2.97 %
+/- Résultat de l'exercice	CHF + 27'764.44	CHF + 33'934.98	
Capital au 31.12	CHF 1'203'449.03	CHF 1'175'684.59	+ 2.36 %
Réserves au 31.12	CHF 286'047.13	CHF 375'303.41	- 23.78 %

Type et volume des prestations

	2025	2024	variation
Logement	CHF 916'708.33	CHF 833'225.57	+ 10.02 %
Prestations culinaires	CHF 836'306.96	CHF 840'998.78	- 0.56 %

Événements importants survenus après la date du bilan

Il n'y a pas eu d'événement important survenu après la date du bilan.

Rapport de l'organe de révision



Fiduciaire
Muller Christe & Associés

T + 41 (0)32 722 19 19
F + 41 (0)32 722 19 20
info@fidmc.ch
www.fidmc.ch

1

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint au conseil de fondation de la Fondation Le Camp, La Grande Béroche

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de la Fondation Le Camp pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Neuchâtel, le 8 avril 2026
DMR/cfa

FIDUCIAIRE
MULLER CHRISTE & ASSOCIES SA

 Signature électronique authentifiée

Dani Alves de Sousa
expert-réviseur agréé

 Signature électronique authentifiée

David Marchand
expert-réviseur agréé
(réviseur responsable)

Annexe : Comptes annuels

Fiduciaire Muller Christe & Associés SA
NEUCHÂTEL / YVERDON-LES-BAINS / LA CHAUX-DE-FONDS / GENÈVE

Rue de la Place-d'Armes 3
2000 Neuchâtel

Rue de la Plaine 9-11
1400 Yverdon-les-Bains

Rue Daniel-Jeanrichard 28
2300 La Chaux-de-Fonds

Rue Kitty-Ponse 4
1205 Genève



Budget 2026

	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
32. Ventes boissons et kiosque	100'000.00	100'000.00	100'000.00
34. Locations	815'000.00	810'000.00	887'000.00
35. Pensions	800'000.00	800'000.00	843'600.00
36. Prestations au personnel	5'000.00	5'000.00	5'000.00
37. Charges refacturées	80'000.00	80'000.00	80'000.00
38. Autres produits d'exploitation	-	8'000.00	8'000.00
Total des Produits	1'800'000.00	1'803'000.00	1'923'600.00
42. Achats boissons et kiosque	40'000.00	40'000.00	40'000.00
44. Achats d'alimentation	210'000.00	230'000.00	243'060.00
52. Salaires & charges sociales	900'000.00	945'000.00	1'005'270.00
614. Blanchisserie	32'000.00	42'000.00	50'000.00
Total des frais variables	1'182'000.00	1'257'000.00	1'338'330.00
60. Charges de locaux	12'000.00	70'000.00	77'000.00
610. Achats de matériel	30'000.00	30'000.00	45'000.00
611. Contrats d'entretien	40'000.00	40'000.00	35'000.00
613. Nettoyage	25'000.00	25'000.00	9'000.00
615. Travaux d'entretien	40'000.00	40'000.00	46'000.00
62. Frais véhicule	4'000.00	4'000.00	6'000.00
63. Assurances	25'000.00	25'000.00	25'000.00
64. Energie, eau	85'000.00	70'000.00	70'000.00
65. Frais d'administratifs et divers	75'000.00	60'000.00	62'000.00
66. Publicité & représentation	20'000.00	20'000.00	20'000.00
67. Dépenses imprévues	5'000.00	5'000.00	5'000.00
Total des frais généraux	361'000.00	389'000.00	400'000.00
Total des Charges	1'543'000.00	1'646'000.00	1'738'330.00
Marges brute d'exploitation - EBITDA	257'000.00	157'000.00	185'270.00
69. Amortissements	74'900.00	82'500.00	98'900.00
Marges après amortissements	182'100.00	74'500.00	86'370.00
68. Int. hypothécaires, c/c et frais	30'000.00	32'000.00	-
68. Intérêts produits			
75. Charges et produits exceptionnels			
Marges après intérêts et amortissements	152'100.00	42'500.00	-

Commentaires du **TRESORIER**



J'ai à nouveau le privilège de commenter un exercice qui est financièrement bon. Le résultat obtenu nous a permis d'alimenter des réserves pour de futurs investissements.

Le chiffre d'affaires 2025 est en progression et les locations des nouveaux bâtiments Orée et Mairie sont en augmentation. Nous avons donc des signaux réjouissants pour l'avenir.

Toutefois, comme cela a déjà été évoqué, il semble que certains plafonds soient atteints. La cohabitation de plus d'hôtes différents en même temps sur le site deviendrait trop compliquée et l'acquisition de clients supplémentaires aurait un coût disproportionné. La qualité des nouvelles constructions offrira probablement une élévation de ces plafonds grâce à une autre dynamique.

L'inflation est restée stable, mais elle n'a pas disparu. La situation géopolitique

actuelle ne laisse pas entrevoir une normalisation. La recherche constante de fournitures et de prestations à des prix contenus permet la préservation de notre rentabilité.

Pour l'accueil de nos nombreux clients et aussi pour la maîtrise des coûts, je remercie chaleureusement notre directeur et nos collaboratrices et collaborateurs.

À nouveau, les dons de la Fondation DSR et des Amis du Camp ont offert une amélioration de l'hospitalité pour nos hôtes et la mise en œuvre de plusieurs projets. Que chaque donatrice et donateur trouve ici l'expression de notre sincère et profonde reconnaissance pour sa généreuse contribution.

Les standards de qualité évoluent et nécessitent des modernisations continues de nos infrastructures. Dès lors, le renforcement de l'autofinancement des prochains investissements est un objectif constant. Ces éléments ont été pris en compte dans l'élaboration du budget 2026, ainsi que les locations des nouveaux espaces. Le Bureau du Conseil de Fondation a également entrepris une réflexion sur nos tarifs.

Bien qu'il y ait des points d'attention pour l'avenir, je tiens à préciser que notre situation financière peut être qualifiée de saine et solide grâce à la qualité de nos prestations.

Alain Debonneville
Trésorier

Merci à nos fidèles **BENEVOLES**

Fondation indépendante sans but lucratif, Le Camp repose depuis son origine sur un engagement bénévole fort, fidèle à l'esprit des UCJG (YMCA). Cet engagement constitue aujourd'hui encore un pilier essentiel de son fonctionnement et de son développement.

Le Conseil de fondation, composé de 13 membres entièrement bénévoles, assure la gouvernance stratégique de l'institution. Sans aucune indemnité, ses membres s'investissent avec rigueur et conviction pour garantir la pérennité du Camp, en lien étroit avec la direction et les équipes opérationnelles.

Au-delà de cette gouvernance, de nombreux bénévoles contribuent activement, tout au long de l'année, à la vie du site. La commission des travaux — affectueusement appelée les « Papys du jeudi » — se réunit chaque semaine pour assurer l'entretien des infrastructures, réaliser des aménagements et accompagner les projets en cours. Leur présence régulière, leur savoir-faire et leur attachement au lieu représentent une ressource précieuse.

Deux fois par an, les « Journées Coup de Pouce » rassemblent un cercle élargi de bénévoles autour de chantiers d'envergure : travaux de peinture, rénovation, entretien des extérieurs, paysagisme ou encore préparation

saisonnaire des infrastructures. Ces journées, à la fois efficaces et conviviales, renforcent les liens entre les participants tout en contribuant concrètement à la qualité du site et à l'accueil offert à nos hôtes.

Les bénévoles jouent également un rôle clé lors d'événements majeurs. En 2025, leur engagement a été déterminant lors de l'inauguration des bâtiments « Orée – Mairie » : décoration, mise en place, coordination, accueil des invités et service ont été assurés avec professionnalisme et enthousiasme. De même, chaque année, leur présence est indispensable au bon déroulement du Marché de Noël, où ils prennent en charge les stands, l'accueil, la caisse ainsi que le montage et le démontage des installations.

Par leur engagement, leur fidélité et leur générosité, les bénévoles permettent au Camp de proposer des prestations accessibles tout en maintenant un haut niveau de qualité. La Fondation, son Conseil, ses collaboratrices et collaborateurs ainsi que ses hôtes leur adressent leur plus profonde reconnaissance. Leur contribution est essentielle et incarne pleinement l'esprit du Camp.







Le Camp est un centre de rencontre, de formation et de vacances idéal pour vos activités et vos réunions. Vous nous trouverez à Vaumarcus, au bord du lac, entre Neuchâtel et Yverdon-les-Bains. Faites-nous part de vos souhaits, nous élaborerons une offre de prestations adaptées à vos besoins.



www.lecamp.ch

Calendrier 2026

Dimanche 26 avril 2026.....	Repas dégustation
Dimanche 10 mai 2026.....	Repas fête des Mères
Samedi 17 octobre 2026.....	Repas chasse
12 & 13 décembre 2026.....	Marché de Noël

Références bancaires (merci pour votre soutien)

Fondation Le Camp
CP 20-253-4
IBAN CH20 0900 0000 2000 0253 4

Amis du Camp
CP 25-13999-0
IBAN CH47 0900 0000 2501 3999 0

Fondation Le Camp
Route du Camp 7
2028 Vaumarcus, Suisse

info@lecamp.ch
Tél. +41 32 836 26 36



Le Camp est membre
des Unions chrétiennes
UCJG – CEVI – YMCA